

FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	Universitatea Politehnica Timișoara
1.2 Facultatea ¹ / Departamentul ²	Arhitectură și urbanism
1.3 Domeniul de studii (denumire/cod ³)	Arhitectură / 50.60.10
1.4 Ciclul de studii	Master
1.5 Programul de studii (denumire/cod/calificarea)	Restaurare și regenerare patrimonială / 50.60.10 / Master

2. Date despre disciplină

2.1a Denumirea disciplinei/Categoria formativă ⁴	Analiza economică a proiectelor de restaurare și regenerare / DC						
2.1b Denumirea disciplinei în limba engleză	The Economics of Restoration and Regeneration Projects						
2.2 Titularul activităților de curs	prof.dr.ing.ec. Marian MOCAN						
2.3 Titularul activităților aplicative ⁵	prof.dr.ing.ec. Marian MOCAN						
2.4 Anul de studiu ⁶	2	2.5 Semestrul	3	2.6 Tipul de evaluare	E	2.7 Regimul disciplinei ⁷	DOP

3. Timp total estimat - ore pe semestru (activități directe (asistate integral), activități asistate parțial și activități neasistate⁸)

3.1 Număr de ore asistate integral/săptămână	2 , din care:	ore curs	1	ore seminar/laborator/proiect			1
3.1* Număr total de ore asistate integral/sem.	28 , din care:	ore curs	14	ore seminar/laborator/proiect			14
3.2 Număr total de ore desfășurate on-line asistate integral/sem.	12, din care:	ore curs	6	ore seminar/laborator/proiect			6
3.3 Număr de ore asistate parțial/săptămână	, din care:	ore proiect, cercetare		ore practică		ore elaborare lucrare de disertație	
3.3* Număr total de ore asistate parțial/semestru	, din care:	ore proiect cercetare		ore practică		ore elaborare lucrare de disertație	
3.4 Număr de ore activități neasistate/săptămână	3.36, din care:	ore documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					1
		ore studiu individual după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					1,3 6
		ore pregătire seminarii/laboratoare, elaborare teme de casă și referate, portofolii și eseuri					1
3.4* Număr total de ore activități neasistate/ semestru	47 , din care:	ore documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					14
		ore studiu individual după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					19
		ore pregătire seminarii/laboratoare, elaborare teme de casă și referate, portofolii și eseuri					14
3.5 Total ore/săptămână ⁹	5.36						
3.5* Total ore/semestru	75						
3.6 Număr de credite	3						

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	•
4.2 de rezultate ale învățării	•

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1 de desfășurare a cursului	Cursul se va desfășura în sălile de curs dotate cu aparatură audio-video și tablă. Este încurajată o prezență de minim 70% la curs. Pentru învățământ on line studenții vor trebui să se înscrie pe campusul virtual
5.2 de desfășurare a activităților practice	Activitățile practice se vor desfășura individual sau pe echipe. De asemenea, pentru predarea cu întârziere a lucrărilor de seminar, lucrările vor fi depunctate cu 1 pct./zi de întârziere

6. Rezultatele învățării la formarea cărora contribuie disciplina

Cunoștințe	- C8. Studentul/absolventul Propune soluții inovatoare și sustenabile pentru conservarea patrimoniului și revitalizarea zonelor urbane istorice. Recunoaște principiile dezvoltării durabile. - C9. Coordonează echipe interdisciplinare în proiecte de restaurare și regenerare. Înțelege rolurile și etapele proiectelor complexe. - Învăță cunoștințe de bază despre ce este un buget și cum se întocmește acesta - Invață ce înseamnă un cost cum se formează un cost.și cum pot fi gestionate costurile
Abilități	- A8. Studentul/absolventul aplică soluții creative în regenerarea patrimoniului. - A9. Studentul/absolventul organizează și conduce activități în echipă.
Responsabilitate și autonomie	- R8. Studentul/absolventul Își asumă responsabilitatea pentru impactul social și cultural al intervențiilor. - R9. Studentul/absolventul Manifestă autonomie, responsabilitate și leadership. - Absolventul va trebui să știe să lucreze singur dar și în echipa - Plecând de la rolurile dintr-un proiect absolventul poate deveni managerul respectivului proiect

7. Obiectivele disciplinei (asociate rezultatelor învățării specifice acumulate)

- Un curs de analiză economică a proiectelor se concentrează pe evaluarea viabilității și a impactului investițiilor. - Un alt obiectiv este cunoașterea riscurilor care pot apărea la implementarea unui proiect
--

8. Conținuturi

8.1 Curs	Număr de ore	Din care on-line	Metode de predare
Identificarea costurilor și beneficiilor: Clasificarea lor în directe, indirecte, tangibile și intangibile.	2		Cursul este prezentat sub forma de power point. Se predă cu videoproiectorul, se fac discuții libere, se utilizează tabla și instrumente de calcul
Monetizarea efectelor: Metode de atribuire a unei valori financiare pentru aspecte greu cuantificabile, precum timpul economisit, poluarea sau impactul asupra sănătății	2		
Actualizarea (Discounting): Principiile aducerii costurilor și beneficiilor viitoare la valoarea lor prezentă (VA) folosind o rată de actualizare adecvată	3		
Indicatori de performanță: Calculul și interpretarea principalilor indicatori de rentabilitate, precum: Valoarea Actualizată Netă (VAN) Rata Internă de Rentabilitate (RIR) Raportul Cost-Beneficiu (RCB)	3		
Analiza de sensibilitate și de risc: Evaluarea modului în care modificările variabilelor cheie (ex. costurile materialelor, cererea) influențează succesul proiectului	2		

Analiza riscurilor la implementarea unui proiect	2		
Bibliografie¹⁰ Mocan Marian s.a. – Viziune moderna asupra elementelor de management, comunicare si logistica in organizatii ISBN , 978-973-602-401-6, Editura Brumar, Timișoara, 2008 Ivascu Larisa, Mocan Marian – Management strategic, concepte, aplicatii si studii de caz, Editura Eurobit, Timișoara 2017, ISBN 978-973-132-356-5 Miller Alex – Strategic management, Irwin McGraw-Hill, 1998, ISBN 0-07-043014-4 Haberberg Adrian, Rieple Alison – The Strategic Management of Organisation – Financial Times, Prentice Hill, 2001, ISBN 0-13-021971-1 Drăghici A, Dungan Luisa – Managementul proiectelor, Editura Eurobit Timișoara 2025, ISBN 978-630-326-3 Bielfeld Bert – Project management arhitecture - Basel Birkhäuser, 2013, ISBN: 9783038214625 ASE București – Analiza economico-financiară, Editura Academia de Studii economice București, 2003, ISBN : 973-594-083-3 Mocan Marian, Negrea Romeo – Cost benefit analysis of auto-train, Saarbrücken LAP LAMBERT Academic Publishing, 2017, ISBN : 9783330351493 Ministerul Economiei și Finanțelor - GHID NAȚIONAL PENTRU ANALIZA COST - BENEFICIU A PROIECTELOR FINANȚATE DIN INSTRUMENTELE STRUCTURALE			
8.2 Activități aplicative¹¹	Număr de ore	Din care on-line	Metode de predare
1. Tipuri de resurse dintr-o firma	2		Expunere, Studii de caz, analiză descriptivă, lucru în echipe
2. Modalități de definire a obiectivelor	2		
3. Întocmirea unui buget	2		
4. Analiza SWOT – analiza activității unei firme	2		
5. Calculația costurilor	2		
6. Instrumente de planificare a afacerilor	2		
7. Finanțări publice pentru investiții	2		
Bibliografie¹² Ivascu Larisa, Mocan Marian – Management strategic, concepte, aplicatii si studii de caz, Editura Eurobit, Timisoara 2017, ISBN 978-973-132-356-5 Ișfănescu A., s.a. - Analiză economico-financiară: Cu aplicații în societățile comerciale industriale, de construcții și transporturi, Editura Economică, 1999, ISBN : 973-590-145-5			

9. Evaluare

Tip activitate	9.1 Criterii de evaluare ¹³	9.2 Metode de evaluare	9.3 Pondere din nota finală
9.4 Curs	Cunoașterea terminologiei utilizate la curs, realizarea corelărilor dintre capitole	Examen scris sau examen oral – la varianta on line daca este cazul	50%
9.5 Activități aplicative	S: Însușirea problematicei tratate la curs și seminar, rezolvarea studiilor de caz	Rezolvarea unor teme și studii de caz	50%
	L:		
	P:		
	Pr:		
	Tc-R¹⁴:		
9.6 Standard minim de performanță (volumul de cunoștințe minim necesar pentru promovarea disciplinei și modul în care se verifică stăpânirea lui) ¹⁵			
Stăpânirea cunoștințelor privind analiza economică a firmei, întocmirea și gestionarea unui buget, o calculație simplă de costuri. O analiză economică simplă			

Data completării

**Titular de curs
(semnătura)**

prof.dr.ing.ec. Marian MOCAN

**Titular activități aplicative
(semnătura)**

prof.dr.ing.ec. Marian MOCAN

**Director de departament
(semnătura)**

Conf. Dr. Arh. Diana GIUREA

Data avizării în Consiliul Facultății¹⁶

24,09,2025

**Decan
(semnătura)**

Conf. Dr. Arh. Cristian Tiberiu Blidariu