

MINISTERUL EDUCAȚIEI, CERCETĂRII ȘI TINERETULUI
Universitatea „POLITEHNICA” din Timișoara
Facultatea de Arhitectura

**PLAN OPERAȚIONAL
pentru anul 2011**

CUPRINS

1. Introducere
2. Misiunea Facultății de Arhitectură
3. Procesul de învățământ
4. Cercetarea științifică
5. Forma de cooperare internațională
6. Tehnologia didactică
7. Resurse umane
8. Gestionarea bazei materiale
9. Informatizarea, documentarea, biblioteca
10. Resursele financiare
11. Sistemul calității
12. Strategia managerială

INTRODUCERE

1.1. Planul operațional al Facultății de Arhitectură a fost elaborat în contextul apartenenței facultății la Universitatea „Politehnica” din Timișoara din 2005, anul înființării sale. Elaborarea acestuia ține seama de reforma profundă în curs de desfășurare în sistemul național de învățământ din România.

Această reformă este parte componentă a procesului de reînnoire declanșat în țara noastră după 1989, cuprinzând toate componentele sistemului, de la curricula și până la management și are ca scop crearea unui sistem educațional adecvat societății bazate pe libertăți individuale, economie de piață, competiția valorilor, stat de drept, integrat pe structurile euroatlantice.

Merită de reținut recunoașterea competențelor profesionale ale absolvenților învățământului nostru superior atât în țară (prin premiile și lucrările obținute prin competiție, de asemenea rezultatele bune obținute de studenții facultății în alte universități din Europa în care au studiat prin intermediul programelor de mobilități Erasmus) cât și în țări de imigrație și în general în țările dezvoltate.

1.2. În învățământul de arhitectură, ca și în alte domenii, se manifestă o dezvoltare extrem de rapidă pe plan mondial, cu care învățământul nostru este obligat să țină pasul. Pe lângă necesitatea reînnoirii permanente a cursurilor, seminariilor și îndrumării proiectelor, apare tot mai pregnant necesitatea „reciclării” absolvenților, adică a educației permanente. Învățământul universitar trebuie să se deschidă spre societate și, în acest sens, să răspundă într-o tot mai mare măsură nevoilor acestora atât prin modernizarea curriculei și conținutului cursurilor (programe analitice) cât și prin diversificarea ofertei pentru studii aprofundate postgraduale.

1.3. Facultatea de Arhitectură din Universitatea „Politehnica” din Timișoara își asumă conștient rolul de a face față provocărilor generate de noua etapă de dezvoltare a țării noastre în contextul unei tot mai puternice interdependențe la nivel global în toate domeniile.

1.4. În contextul noii dezvoltări economice regionale, Facultatea de Arhitectură din Universitatea „Politehnica” din Timișoara își propune să fie și în continuare un partener important în stabilirea unor legături economice noi, precum și dezvoltarea celor existente în folosul reciproc al tuturor factorilor implicați. Facultatea de Arhitectură își propune dezvoltarea relațiilor cu parteneri de acum consacrați atât la nivel local cât și național și internațional, precum și găsirea unor noi legături menite să asigure implicarea tot mai puternică a facultății în comunitatea locală, regională și internațională.

2. MISIUNEA FACULTĂȚII DE ARHITECTURĂ

2.1. Misiunea de bază a facultății este dezvoltarea învățământului universitar în domeniul arhitecturii, precum și extinderea la cote mai ridicate a activităților de cercetare, proiectare, dezvoltarea tehnologică și managerială. Facultatea de Arhitectură va fi permanent deschisă pentru interacțiunea cu mediul economic, social și academic.

Schimbările profunde care au loc la nivelul învățământului superior sunt principalele repere în misiunea facultății pentru orizontul de timp prezentat în planul operațional. În acest context este important ca managementul universitar să urmărească aceste realități și să modifice oferta de învățământ astfel ca absolvenții să-și poată mări șansele de găsire a unui loc pe piața muncii.

2.2. Principalele **obiective** ale Facultății de Arhitectură în perioada anului 2011 sunt următoarele:

- atragerea unui număr sporit de studenți cu pregătire foarte bună, precum și a unui număr cât mai mare de studenți străini;

- ridicarea nivelului calitativ al pregătirii profesionale a studenților pentru dezvoltarea competențelor și compatibilităților în vederea unei cooperări eficiente pe plan național și internațional;
- realizarea integrării activității profesionale a studenților cu activitatea practică de proiectare și execuție;
- antrenarea unui număr cât mai mare de studenți în activitatea de cercetare, organizarea unui centru de cercetare pe probleme de dezvoltare urbană durabilă;
- stimularea activității de cercetare științifică prin inițierea unor proiecte ce pot determina apariția unor noi centre de cercetare;
- asigurarea colaborării largi cu comunitatea științifică din țara noastră și din străinătate.

2.3. Inițiativele care vor asigura realizarea obiectivelor propuse sunt următoarele:

- descentralizarea procesului de adoptare a deciziilor academice și administrative;
- demararea unor activități specifice profilului facultății cu impact direct asupra pregătirii studenților;
- înființarea și dezvoltarea unor structuri necesare noilor tipuri de activități, precum și promovarea imaginii facultății în cadrul societății;
- ridicarea ponderii activității practice a studenților în contextul pregătirii acestora pentru integrarea cât mai firească în producție;
- perfecționarea pregătirii profesionale;
- dezvoltarea activităților de cercetare în cadrul viitoarelor centre de cercetare.

3. PROCESUL DE ÎNVĂȚĂMÂNT

3.1. Învățământul de formare inițială

Facultatea de Arhitectură are o ofertă de pregătire de studii de formare inițială cu un spectru ce are tendința de a se lărgi în învățământul superior de arhitectură nefiind deocamdată introdus sistemul treptizat licență – master.

Formele de învățământ oferite de Facultatea de Arhitectură sunt:

- licență și master integrat în specializarea Arhitectură (360 credite)
- licență în specializarea Mobilier și amenajări interioare (180 credite)
- master în specializarea Urbanism (120 credite)
- studii postgraduale în specializarea Reabilitarea ambiențelor și suprafețelor arhitecturale (60 credite)

3.2. Din anul universitar 2010 – 2011 la Facultatea de Arhitectură apare o nouă specializare: studii de licență Mobilier și amenajări interioare. De asemenea se demarează acțiunea de organizare a specializării de „Urbanism” tot ca domeniu de licență.

3.3. Învățământul de formare continuă

Facultatea de Arhitectură, componentă a Universității „Politehnica” din Timișoara, dispune de o structură de formare continuă în egală măsură cu învățământul de formare inițială. Pentru anul 2011 Facultatea de Arhitectură își propune valorificarea oportunităților oferite în acest domeniu de mediul socio-economic, prin care să se obțină o creștere a fondurilor încasate și o sporire substanțială a veniturilor proprii.

3.4. Învățământul doctoral

Pentru îmbunătățirea programelor de doctorat se are în vedere participarea în cadrul unui consorțiu universitar la Școala Doctoral a Universității de Arhitectură și Urbanism „Ion Mincu” din București. Au oținut calitatea de conducatori de doctorat în cadrul universității din București Prof. dr. arh. Teodor Gheorghiu, Prof. dr. arh. Smaranda Maria BICA și Prof. dr. arh. Cristian DUMITRESCU. Următorul deziderat este obținerea statutului de IOSUD în arhitectură la UPT și atragerea unui număr de doctoranzi cu frecvență, care își pot aduce aportul la activitatea de cercetare din cadrul facultății și au un efect benefic asupra cheltuielilor din facultate (aceștia desfășoară și activitate didactică de preparatori). Pe de altă parte, finalizarea doctoratului de către tinerele cadre didactice, dintre care o parte lucrează susținut pentru aceasta, permite ocuparea unor posturi de șef de lucrări definitiv.

Obținerea statutului de IOSUD în arhitectură ar permite ca toți preparatorii și asistenții să fie incluși în programe de doctorat, prin această modalitate asigurându-li-se continuitatea în învățământ și promovarea la grade didactice superioare într-un timp cât mai scurt.

4. CERCETAREA ȘTIINȚIFICĂ

4.1. Facultatea de Arhitectură și-a propus ca obiectiv prioritar în acest orizont de timp să dezvolte activitatea de cercetare științifică. Această activitate se desfășoară în conformitate cu regulamentul propriu destinat stimulării activității de cercetare elaborat de Senatul UPT. Regulamentul oferă posibilitatea diversificării formelor de participare la activități de cercetare științifică, atât cu organisme naționale MEC, CNCSIS, CNFIS, agenți economici din țară, cât și cu organisme internaționale.

4.2. În perioada următoare Facultatea de Arhitectură va acționa consecvent pentru dezvoltarea activității de cercetare în toate domeniile care s-au dovedit a fi solicitate pe piața internă sau de tendințele actuale pe plan mondial, fără a neglija disciplinele care abordează cercetarea fundamentală.

5. FORME DE COOPERARE INTERNAȚIONALĂ

5.1. Cooperarea în planul activităților academice și științifice cu parteneri externi reprezintă o preocupare majoră a Facultății de Arhitectură.

Și în continuare, strategia de dezvoltare a programelor de cooperare ale Facultății va avea următoarele coordonate:

- participarea la programe și proiecte finanțate de către Uniunea Europeană (ERASMUS, LEONARDO DA VINCI);
- semnarea și derularea unor acorduri de cooperare bilaterală cu universități și alte instituții de învățământ superior și de cercetare, cât și de firme și companii internaționale.

Acordurile de cooperare bilaterală cu instituții de învățământ superior prevăd în special mobilități de cadre didactice și studenți, cu acordarea unor facilități la cazare și diurnă de către universitatea gazdă, prin reciprocitate; derularea unor proiecte comune de cercetare; organizarea în comun a unor seminarii, simpozioane, conferințe; schimburi de publicații și literatură de specialitate. Și în perioada următoare Facultatea de Arhitectură va dezvolta colaborarea cu universități de prestigiu în domeniul pregătirii la Master.

5.2. Facultatea de Arhitectură va colabora și în anii următori cu diverse companii în special pentru înființarea unor programe de învățământ la nivel postuniversitar, precu și pentru organizarea și finanțarea practicii studenților în cadrul companiilor.

6. TEHNOLOGIA DIDACTICĂ

În perioada anului 2011, în Facultatea de Arhitectură se vor continua eforturile susținute pentru promovarea tehnicii de calcul, a videoproiectoarelor și a tehnologiei multimedia, la ora actuală facultatea dispunând de cinci videoproiectoare și o rețea de calculatoare. Se intenționează ca în viitor fiecare sală de curs să fie dotată cu videoproietor și calculator, deziderat posibil de atins în urma încheierii lucrărilor de Reparații Capitale la clădirea facultății din str. Traian Lalescu, nr. 2A, și odată cu darea în folosință a spațiilor mansardei.

Un pas important în direcția informatizării procesului didactic va consta în introducerea formelor de pregătire pe INTERNET. În procesul de evaluare a studenților se va pune un mai mare accent pe activitatea pe parcurs, această activitate fiind evaluată prin notă distinctă față de cea de la examen. Prin aceasta se urmărește creșterea prezenței la activitățile didactice.

Actul didactic va fi acompaniat de un proces sistematic de evaluare de către studenți a disciplinelor de studiu și a cadrelor didactice ce le susțin.

O importanță deosebită este dată, prin tradiție, în cadrul domeniului arhitecturii, activității practice, desfășurată la Proiectarea de Arhitectură. Activitatea practică este stimulată și printr-o serie de lucrări pe care trebuie să le execute studenții. Tematica acestor lucrări se alege cu grijă, solicitând dobândirea unor cunoștințe specifice mai multor discipline.

O latură importantă a tehnologiei didactice o constituie în Facultatea de Arhitectură practica în producție. Prin intermediul acestei forme de pregătire studenții pot dobândi primele deprinderi practice necesare activității nemijlocite pentru care sunt instruiți. Practica se desfășoară pe module tematice, fiind supravegheată și coordonată de colective de cadre didactice.

7. RESURSE UMANE

7.1. Strategia Facultății de Arhitectură în domeniul resurselor umane se integrează în strategia UPT privind resursele umane și are la bază exigența privind performanța profesională a cadrelor didactice pe care o considerăm o investiție majoră și bunul cel mai de preț al facultății, care condiționează îndeplinirea misiunii acesteia.

De asemenea se preconizează și în parte au fost luate deja măsuri pentru diferențierea salariilor personalului didactic pe baza performanțelor profesionale în condițiile eficientizării activității.

Facultatea își propune să utilizeze o cotă importantă din resursele atrase pentru stimularea stabilizării personalului existent, a politicii de perfecționare profesională și recrutarea de personal academic de cea mai bună calitate și de perspectivă.

7.2. O problemă ce trebuie rezolvată în viitor este ocuparea în mai mare măsură a posturilor vacante. Atragerea tinerilor spre cariera didactică este afectată negativ de un complex de factori cum sunt blocarea temporară a concursurilor pe post, retribuiția mai modestă decât într-un birou de proiectare în arhitectură, deși s-au făcut pași pentru creșterea salariilor la gradele didactice mici, costul ridicat al vieții etc, cu toate că renumele Facultății de Arhitectură, componentă a Universității „Politehnica” din Timișoara constituie un bun în sine ce este atractiv.

7.3. Facultatea de Arhitectură va evalua permanent tendințele actuale de pe piața muncii și își va orienta oferta profesională spre domeniile cele mai dinamice și cu susținerea intereselor economice strategice pe termen lung ale României.

7.4. Măsurile de optimizare a structurilor de personal, reducerea cheltuielilor, creșterea veniturilor extrabugetare și creșterea calitativă a serviciilor vor rămâne obiective prioritare și pentru etapa următoare.

8. GESTIONAREA BAZEI MATERIALE

8.1. În portofoliul clădirilor și spațiile cu destinație didactică, de cercetare, auxiliară și de practică, Facultatea de Arhitectură deține 2 nivele curente și 2 mansarde date în folosință în 2010 din clădirea Facultății de Construcții, cu destinații legate de activitatea acesteia, precum și o sală de expoziție la parterul clădirii, un spațiu de arhivă și bibliotecă la demisol.

Având în vedere că această clădire avea deja un grad ridicat de uzură, s-au impus reparații capitale pentru aducerea lor la nivelul scopului propus, reducerea consumurilor energetice și ridicarea randamentului instalațiilor de încălzire, alimentare cu apă, energie electrică etc.

9. INFOARMATIZAREA, DOCUMENTAREA ȘI BIBLIOTECILE

9.1. Integrarea tot mai pronunțată între calculatoare și comunicații, având Internet-ul drept cea mai evidentă manifestare, a condus la un salt calitativ și cantitativ în posibilitățile de documentare și comunicare.

9.2. Facultatea de Arhitectură a promovat încă de la începutul dezvoltării Internet-ului în România introducerea acestui nou mijloc de comunicare și documentare în diferite aspecte ale activității noastre.

9.3. Se impune însă o dezvoltare mai bine planificată a rețelei de calculatoare în interiorul facultății, care să elimine strangulările prezente și să creeze condiții pentru introducerea unor aplicații mai complexe destinate comunicării interne. Acest lucru este posibil odată cu punerea în funcțiune a noului laborator de informatică cu 30 de posturi.

Pot fi evidențiate următoarele activități:

- dezvoltarea infrastructurii pentru comunicații prin calculator;
- utilizarea rețelei de calculatoare în procesul didactic;
- utilizarea rețelei de calculatoare în cercetarea științifică;
- utilizarea rețelei de calculatoare în activitatea de conducere și în cea administrativă;
- utilizarea rețelei de calculatoare în activitatea de informare;
- utilizarea rețelei de calculatoare în software-ul creat la nivel de universitate pentru gestionarea rezultatelor didactice obținute de studenții facultății.

9.4. Pentru dezvoltarea și îmbunătățirea infrastructurii, obiectivele pentru anul 2011 sunt:

- înlocuirea interconectărilor existente care produc gătuirea comunicațiilor cu legături prin fibră optică sau laser;
- definirea și delimitarea rețelei Internet a Facultăților de Construcții și Arhitectură;
- încheierea conectării în rețea a tuturor catedrelor și serviciilor din facultate, astfel încât întreg personalul și toți studenții să aibă acces la rețeaua de calculatoare;
- îmbunătățirea relației wire-less în toate spațiile facultății.

9.5. Există deja realizări în utilizarea rețelei de calculatoare în procesul didactic, dar acestea trebuie extinse în următoarele direcții:

- prezentarea la cât mai multe discipline a resurselor din Internet care pot fi utilizate la disciplina respectivă;
- crearea unor pagini Web proprii ale diverselor discipline, care să ofere atât resurse locale, cât și legături spre alte resurse (există deja realizări în acest domeniu);
- generalizarea poștei electronice ca unul din mijloacele de comunicare în interiorul facultății atât între cadrele didactice și studenți, cât și între întreg personalul; în acest sens s-a inițiat un contract de service pentru toate posturile de calculator pentru a evita defecțiunile majore;
- utilizarea resurselor de informare on line în procesul didactic.

9.6. În cercetarea științifică se prevăd:

- prezentarea în paginile Web ale facultății, în limbi de circulație internațională, a relizărilor proprii, cu ofertă de publicații on-line (acolo unde reglementările legale o permit);
- utilizarea intensivă a Internet-ului pentru obținerea de documentație (în special articole și rapoarte tehnice) disponibile în toate domeniile de cercetare;
- participarea activă a cadrelor didactice și a cercetătorilor la schimbul de idei și proiecte de colaborare, prin contacte directe prin Internet, cu alți cercetători;
- organizarea și întreținerea în departament a unor resurse documentare pe suport electronic, care să reducă traficul în rețea și timpul consumat pentru documentare.

9.7. Dezvoltări deosebite se impun în utilizarea rețelei de calculatoare pentru conducere și administrație. Acestea sunt favorizate de includerea Facultății de Arhitectură în grupul de Facultăți pentru reforma managementului universitar.

Pe plan intern sunt avute în vedere următoarele:

- trecerea poștei electronice ca mijloc eficient de comunicare între unitățile administrative;
- crearea unor aplicații pe plan local pentru gestionarea unor activități ca: evidența studenților, situația profesională;
- prezentarea în paginile Web ale Facultății de Arhitectură a principalelor hotărâri, manifestări, evenimente din facultăți, astfel încât să se asigure o difuzare rapidă a acestora pentru personal și studenți.

Se impune o corelare mai bună a solicitărilor de achiziții de la facultate ținând cont de resursele financiare limitate, precum și de introducerea în circulație a publicațiilor obținute la departamente/catedre din diverse surse de finanțare.

10. RESURSE FINANCIARE

10.1. Având în vedere că UPT a finalizat prin hotărâri ale Senatului și implementat procedura de alocare a fondurilor din finanțarea de bază și cea complementară spre subunități, Facultatea de Arhitectură a realizat dezideratul descentralizării finanțării și creșterea responsabilității privind gestionarea în condiții de eficiență sporită a resurselor financiare și stimularea colectivelor pentru a găsi soluții de încadrare în resursele alocate și de atragere de surse suplimentare în sprijinul procesului de învățământ și în special cele din cercetare.

10.2. În raport de resursele financiare asigurate de la buget și de cele atrase s-a inițiat o primă modalitate de salarizare, diferențiată pe baza principiului competenței.

10.3. Se va acorda o importanță majoră creșterii ponderii veniturilor din activități proprii, respectându-se tendința ultimilor ani, ceea ce conferă o mai bună satisfacere a nevoilor proprii. Căile care conduc la acest deziderat sunt creșterea numărului de studenți cu taxă și studenți străini valutari, dezvoltarea și eficientizarea pe plan superior a activităților unităților cu regim de autofinanțare care desfășoară activități de educație permanentă, cercetare, producție, reducerea cheltuielilor materiale și în special a utilităților.

10.4. La elaborarea bugetului propriu trebuie să se pornească de la nivelul actual al necesităților financiare aferente fiecărui capitol de buget, la care în funcție de strategia generală a universității, să se propună căi și mijloace de sporire a surselor financiare.

11. STRATEGIA CALITĂȚII

Facultatea de Arhitectură, în condițiile aplicării reformei în toate domeniile de activitate, își propune dezbaterăa unei strategii privind evaluarea calității procesului educațional și de cercetare. Acest proces se bazează pe trei direcții clare:

- transparență;
- comparabilitate;
- convertibilitate.

În ceea ce privește transparența, Facultatea de Arhitectură a introdus un sistem de prezentare periodică a tuturor activităților ce au loc într-o anumită perioadă de timp. La anumite ședințe de consiliu se face un raport al celor mai importante activități ce au fost rezolvate și cu care s-a confruntat facultatea în intervalul scurs de la ultima ședință.

Cu privire la convertibilitate, acest principiu are aplicabilitate mai redusă în această perioadă. El trebuie să pună la dispoziția comunității academice posibilitatea adaptabilității persoanelor la diverse sisteme de învățământ, la solicitările pieței într-un ritm la fel de alert ca cel pe care îl cunoaște viața social economică din România.

Facultatea de Arhitectură ocupă un loc aparte în peisajul universitar românesc de profil. După 1990 departamentul și acum facultatea a fost supusă unui profund proces de modernizare, care a afectat toate domeniile de activitate.

Au fost puse în aplicare noi planuri de învățământ, iar baza materială a ținut pasul cu cerințele actuale ale învățământului european și mondial, mai ales în ultimii ani. Noile tendințe vor genera noi modificări, în condițiile necesității continue de adaptare.

În aceste condiții apare tot mai evidentă necesitatea elaborării și aplicării unor standarde de calitate pentru evaluarea procesului educațional în toate compartimentele sale.

În contextul strategiei calității, Facultatea de Arhitectură este conștientă de importanța unui sistem de autoevaluare internă, sistem pe care să-l dezvolte, să-l aplice și să-l perfecționeze.

În prezent au fost elaborate procedee de evaluare a activității didactice. Acestea constau în analizarea unor teste distribuite studenților, unde li se cere opinia privind modul de desfășurare a activității didactice în facultate.

Sistemul aplicat are calități de necontestat, dar este încă departe de a fi o soluție cuprinzătoare. Managementul calității presupune crearea de procedee și metode de verificare, corectare și îmbunătățire a calității întregului ansamblu universitar.

Redistribuirea anuală a resurselor materiale și a logisticii universitare o considerăm ca o pârghie instituțională capabilă să motiveze participări performante atât pe plan științific cât și managerial.

Monitorizarea pierderilor pe parcursul studiilor precum și pe parcursul formării postuniversitare o considerăm ca indicator de calitate întrucât vizează capacitatea de polarizare a interesului pe termen lung a tuturor celor care vin în contact cu oferta educațională propusă de Facultatea de Arhitectură.

12. STRATEGIA MANAGERIALĂ

12.1. Strategia managerială în Facultatea de Arhitectură în etapa acestui an are ca obiectiv consolidarea celor două entități în sine, academică și administrativă, care să fie solid ancorate în realitățile vieții universitare, pentru a profesionaliza actul de conducere.

Conducerea academică are misiunea de a elabora și evalua politicile și strategiile de dezvoltare ale instituției și de a stabili și urmări obiectivele specifice care derivă din acestea. Administrația are rolul de a aplica politici adoptate.

12.2. Separarea funcțiilor academică și administrativă este una din căile care permit modernizarea gestiunii facultății și prin aceasta îi permite să facă față evoluției impuse de societate. Trebuie optimizată relația dintre sfera academică și cea administrativă. Cu toate că cele două entități au scopuri și obiective distincte, se impune a preciza care sunt obiectivele comune ale acestora:

- elaborarea unor politici autonome concertate cu calitățile socio-economice ale perioadei;
- perfecționarea sistemului și capacităților de conducere și de administrare;
- găsirea celor mai eficiente soluții pentru organizarea și funcționarea serviciilor administrative;
- gestionarea resurselor existente și atragerea de noi fonduri;
- gestionarea personalului și administrarea patrimoniului facultății.

12.3. Îndeplinirea rolului și misiunii facultății depinde în foarte mare măsură de modul cum se face recrutarea, selecția, promovarea personalului academic. Departamentul de arhitectură, ca organism implicat în selecția și promovarea cadrelor didactice, face cunoscut tuturor solicitanților condițiile cerute de regulamentele în vigoare. Un mare accent se pune pe numirea în comisiile de concurs a unor cadre didactice cu activitate profesională deosebită, cu prestigiu cunoscut și recunoscut de toată comunitatea universitară. Se respectă întru-totul cerințele impuse de Statutul Personalului Didactic. În condițiile noile dispoziții legislative, îndrumarea tinerilor spre cariera didactică trebuie să înceapă încă din studentie.

Se impune utilizarea regulamentului intern al facultății în deplină concordanță cu cel utilizat în universitate și aprobat de Senat care să stabilească criteriile de apreciere a activității unui cadru didactic după un număr de ani de la ultima avansare. Regulamentul are caracter stimulator și impulsionează cadrele didactice la activitate științifică și educațională în concordanță cu profundele schimbări prin care trece învățământul universitar.

12.4. Se va pune în continuare accent pe îmbunătățirea calității actului formativ și a individualizării pregătirii studenților prin optimizarea numărului de ore în planul de învățământ, extinderea formelor interactive. Aceeași politică de optimizare se va regăsi și în gestionarea resurselor umane din aparatul administrativ.

DECAN,
Prof. dr. arh. Smaranda Maria BICA